

## Un levier stratégique pour l'expansion internationale

Le financement et le recrutement des candidats au Mba et Executive Mba sont devenus moins aisés.



"Le retour sur investissement n'est plus ce qu'il était, devenu incertain du fait du marasme ambiant"

Il y a plus d'une vingtaine d'années, rue des Saints-Pères, au sein de la très technologique Ecole des ponts et chaussée – première école d'ingénieurs du monde créée en 1747 - était installé de toute pièce un programme venu d'outre-Atlantique, un MBA qui n'avait évidemment aucune reconnaissance au ministère de l'Enseignement supérieur.

Global, international et résolument business. Certes non point destiné aux élèves de l'école comme un cursus de perfectionnement, mais bien plutôt à des managers expérimentés travaillant dans le monde entier et soucieux d'améliorer leurs compétences en management. Actuellement, par temps de crise, les recrutements de candidats sont devenus moins aisés, le financement de ces études facturées à des tarifs très élevés aussi.

Par Patrick Arnoux

« Par temps de crise, les entreprises "sponsorisent" moins ces formations coûteuses facturées 39 500 euros, et les banques ne financent pas toujours ces études. Reste, le plus souvent, la solution du financement personnel. Or le retour sur investissement n'est plus ce qu'il était, devenu incertain du fait du marasme ambiant. C'est la tendance forte, même aux Etats-Unis où l'on est bien obligé de constater l'allongement dans le temps de ce retour sur investissement », observe le Dean de l'ENPC MBA Paris.

**Contre ce ralentissement en Europe**

En développant nos activités dans les pays

émergents comme la Chine, où l'on a simultanément deux promotions d'étudiants déboursant 17 000 euros ; comme au Maroc, à Casablanca, où notre MBA compte

65 participants, ou encore comme à Abou Dhabi. S'il s'agit des mêmes programmes et des mêmes professeurs, les cursus en revanche peuvent être différents. Celui en full-

time dure une quinzaine de mois, dont un semestre de projet quand le part-time nécessite de bloquer une semaine par mois durant deux années. Ce qui permet la continuité de

la vie professionnelle. Enfin, un modèle tricontinental (*Global entrepreneurship in management*) oblige à suivre une série de sessions à plein temps, successivement à Pa-

ris, puis dans la Fox School of Business de Philadelphie, et enfin à l'université Temple de Tokyo, à moins que cela ne soit à Shanghai. Partenariats flatteurs qui donnent une dimension très internationale au campus parisien proche du canal Saint-Martin.

**Le processus d'apprentissage**

Depuis 1987, lorsque ces MBA ont été créés à l'Ecole des ponts, c'est la formule "généraliste" qui a été préférée. Avec toutefois une coloration sur deux thèmes – technologie et entrepreneuriat – qui ont été ajoutés. "La qualité d'un MBA, destiné aux jeunes cadres à haut potentiel, dépend d'un certain nombre de

*"Par temps de crise, les entreprises "sponsorisent" moins ces formations coûteuses facturées 39 500 euros et les banques ne financent pas toujours ces études"*

# Enseignement supérieur & Formation

MBA

choses : le processus d'apprentissage par petits groupes, le corps professoral, le système d'apprentissage des compétences, il ne s'agit jamais d'acquiescer des "skills" (outils). Le travail en équipe est l'une des clés du système... avec son mode spécifique d'évaluation, puisqu'il convient de valider un minimum de 18 crédits, avec un minimum de 12 sur 20. Pour les candidats du monde entier, la première source d'information puis de choix est

hiérarchie des domaines traités. "L'un des grands débats porte aujourd'hui sur la dimension humaine, la responsabilité sociale et le système de valeurs. Puis sur les compétences managériales dispensées dans de petites classes d'une quarantaine d'étudiants. Une rareté, nos principaux concurrents étant plutôt à la périphérie de la capitale. Ce n'est pas notre seul atout. Nos conseillers pédagogiques interviennent comme coach afin de conseiller en "one to

*"La qualité d'un MBA dépend d'un certain nombre de choses : le processus d'apprentissage par petits groupes, le corps professoral, le système d'apprentissage des compétences"*

de loin l'Internet. Il est donc devenu essentiel d'y avoir une bonne visibilité, sur un site susceptible de plaire aussi bien à Shanghai, à Singapour ou au Togo; les candidats choisissent parmi les MBA à Paris. L'enjeu n'est pas mince si l'on en croit la problématique

one" chacun de nos étudiants. Ces derniers font d'emblée partie du réseau des 15 000 anciens de l'Ecole nationale des ponts et chaussées. Ce qui leur ouvre des portes et facilite leur mobilité." Bien sûr on parle exclusivement anglais dans ces classes dont les étudiants viennent à

*"L'un des grands débats porte sur la dimension humaine, la responsabilité sociale et le système de valeurs, puis sur les compétences managériales dispensées dans de petites classes d'une quarantaine d'étudiants"*

mise en avant par Tawfik Jelassi : "Les formations en management sont devenues un levier stratégique pour l'expansion internationale." La capitale française est certainement un facteur d'attractivité pour les futurs diplômés qui viendront périodiquement travailler en équipe leurs études de cas. Lorsqu'il s'agit de locaux *intra muros*, la séduction est accentuée. Si l'on assiste en fait à une globalisation assez uniforme des programmes - mondialisation oblige -, l'air du temps infléchit souvent les programmes en modifiant la

80 % hors de France. Ce qui favorise un riche brassage multiculturel. Ne dit-on pas que la moitié de la qualité d'un MBA vient de la qualité des "frottements" intervenant entre des

*"Il y a dix ans c'était les MBA full-time qui dominaient le marché, actuellement ce sont les versions part-time qui rencontrent les faveurs des étudiants"*

élèves aux expériences professionnelles si contrastées ? La variété des profils, la ri-



Tawfik Jelassi : "Par temps de crise, les entreprises "sponsorent" moins ces formations coûteuses facturées 39 500 euros, et les banques ne financent pas toujours ces études."

chesse des expériences, la diversité des nationalités participent de la qualité de ces diplômés réputés. "En tout cas nous ne sommes

plus prestigieuses grandes écoles d'ingénieurs, et qui note l'évolution des modes : "Il y a dix ans c'était les MBA full-time qui dominaient le marché, actuellement ce sont les versions part-time qui rencontrent les faveurs des étudiants." Formats à temps partiel mais dont le programme est souvent multisite, parfois multipartenaire. A l'heure où la plupart des groupes mettent la pédale douce sur les universités d'entreprise, ce diplôme continue à séduire les managers.

pas un MBA pour ingénieurs !", glisse le patron de cette entité abritée pourtant par l'une des

## MONTEZ EN PUISSANCE!

• Full Time  
• Online  
• Part Time  
• Executive  
**MBA**

ORGANISED BY **QS WORLD MBA TOUR™**

**PARIS SAMEDI 6 MARS**  
Hôtel Le Méridien Etoile 14:00 - 18:00  
M<sup>o</sup> Porte Maillot

**LE LEADER DES SALONS MBA INTERNATIONAUX**  
"45 des 50 meilleurs MBA participent au QS World MBA Tour" Source: Business Week

**\$ 1.6 MILLION DE BOURSES EXCLUSIVES**

Pour une entrée à prix réduit: [www.topmba.com](http://www.topmba.com)

Economiste
20
CareerBuilder
Global
Seize
monnaie

INSTITUT EUROPÉEN DES AFFAIRES

Apprendre pour pratiquer dans l'économie mondialisée

## 2<sup>e</sup> & 3<sup>e</sup> Cycles

**4 filières professionnelles**

**Formations professionnelles**  
(C.I.F. - Fongecif - ...)

**01 55 24 06 27**

E-mail : [ieaparis@hotmail.com](mailto:ieaparis@hotmail.com)  
[www.ieaparis.com](http://www.ieaparis.com)

**Management personnel**  
bilan, coaching, animation d'équipe

**Bancassurance**  
management financier et gestion de patrimoine

**Entrepreneurs TPE/PME**  
assistance juridique, fiscale, marketing, création, développement France, International

**Formations diplômantes e-learning**

FORMATIONS ALTERNÉES • ENCADREMENT INDIVIDUEL

**CAMPUS IEA :**  
53, AV. CHARLES DE GAULLE  
F. 92200 NEUILLY S/SEINE  
TÉL. STANDARD : (33) (0)1 47 38 66 00 • FAX : 01 47 38 65 25  
ACADÉMIE DE VERSAILLES N° 09224180 • SÉCURITÉ SOCIALE ÉTUDIANT N° 3618 • APE 9040 • SIRET : 318 054 251 00042

**ENPC / FOX  
EXECUTIVE MBA**

Dual degree / dual accreditation  
One week-end a month format

**ENPC / FOX  
TRI-CONTINENT MBA**

Paris/Philadelphia/Tokyo/Shanghai  
Dual degree / dual accreditation

**MBA IN INTERNATIONAL  
BUSINESS**

International accreditation (AMBA) with choice of specialization  
A unique multi-cultural MBA that emphasizes the human dimension

**MBA IN TECHNOLOGY  
AND ENTREPRENEURSHIP**

# ENPC MBA PARIS

**École des Ponts ParisTech**  
*School of International Management*

## Value-based Global Leadership

### ENPC MBA (Le MBA des Ponts)

With an emphasis on the human dimension in business and thanks to the diversity of international faculty, participants benefit from a unique program and multicultural experience in the heart of Paris.

Choose from 3 degree specializations: International Business, Technology & Entrepreneurship or Tri-Continent.

### ENPC / FOX Executive MBA

Discover our international Executive MBA, which offers graduates the possibility of a double degree with double accreditation (AMBA and AACSB).

With international faculty and a unique one-weekend-a-month format, participants gain a prestigious MBA while keeping professional and personal lives in balance.



**ParisTech**  
GRANDES ÉCOLES D'INGÉNIEURIE DE PARIS  
PARIS INSTITUTE OF TECHNOLOGY



**Fox School of Business**  
TEMPLE UNIVERSITY®



AACSB  
ACCREDITED

### **ENPC School of International Management**

Maison des Ponts - 15, rue de la Fontaine au Roi - 75011 Paris, France

Tel. : +33 (0)1 44 58 28 52 - Fax : +33 (0)1 44 58 24 61

Email : [admissions@enpcmbaparis.com](mailto:admissions@enpcmbaparis.com) - Website : [www.enpcmbaparis.com](http://www.enpcmbaparis.com)